



1ª CONFERÊNCIA  
ACADEMIA DE PROTOCOLO  
PAÍSES AFRO IBEROAMERICANOS

---

L I S B O A  
18 OUT 2017



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

Protocolo, o Poder nos Detalhes!

Pretende a Academia de Protocolo inaugurar um ciclo de conferências com o tema “*Relações Multiculturais dos Países Afro-Ibero-Americanos*”, para o debate e reflexão sobre a importância e o papel decisivo do Protocolo e das Relações Multiculturais no meio empresarial e institucional entre entidades públicas e privadas, e nações; no âmbito das estratégias diplomáticas nacionais para a Economia, Política e Cultura.

O Protocolo é o conhecimento facilitador no uso das ferramentas essenciais para a obtenção do sucesso dos intercâmbios empresariais, industriais, académicos e culturais; e, sem o qual as negociações internacionais – inter-regionais e intercontinentais -, podem sofrer um desfecho prejudicial nos seus objetivos, simplesmente devido ao desconhecimento ou à inobservância do modelo comportamental, social, religioso e cultural entre as partes.

Também, a incipiente articulação entre a generalidade do meio Diplomático – nas suas estruturas diplomáticas e administrativas -, e a Sociedade Civil onde está acreditado, será o mote para o debate sobre as matérias causadoras dos entraves e inércia, ou, por outro lado, facilitadoras do diálogo e cooperação, por parte dos dois interlocutores, que pretendem alcançar as relações perfeitas.

Será, igualmente, proveitosa a mesa redonda dos Embaixadores dos Países Afro-Ibero-Americanos, para se conhecer como são delineadas as estratégias nacionais, e de que modo as suas Personalidades influenciarão a sua implementação e o seu sucesso na respectiva representação oficial dos seus Países.

Não mais os negócios serão encarados como tendo uma matriz exclusivamente económica, geralmente com resultados de curto ou médio prazo; mas, devido à detenção dos conhecimentos e especificidades em uso nas mais altas esferas nacionais e internacionais, o meio empresarial, de todas as actividades comerciais-industriais-sociais-culturais, fundarão os alicerces duradouros, para relações positivas e de confiança, sustentada pela qualidade das suas competências.

João Micael

Director-Geral da Academia de Protocolo

Presidente da Matriz Portuguesa – Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento

MATRIZ PORTUGUESA

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento

Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

A "1ª Conferência da Academia do Protocolo | Relações Multiculturais dos Países Afro-Ibero-Americanos" é um programa internacional cultural, diplomático, académico e empresarial composto por mesas redondas e encontros subordinadas à temática Protocolar e das Relações Multiculturais e Empresariais.

É também uma excelente oportunidade para os participantes realizarem importantes contactos e relações interculturais e de trabalho, visando uma acção conjunta entre as diversas Culturas da Esfera Afro-Ibero-Americana num objectivo de interesses e benefícios empresariais, culturais, académicos, sociais e políticos comuns.

Estará patente a exposição virtual "Embaixadas Reais Portuguesas Famosas".

**DATA** | 18 de Outubro de 2017

**LOCAL** | UCCLA – União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa, Avenida da Índia, n.º 110, Lisboa.

**DESTINATÁRIOS** | Corpo Diplomático. Responsáveis pelo Protocolo e Relações Internacionais das entidades oficiais e empresariais nacionais e estrangeiras sediadas em Portugal. Membros da Direcção das Câmaras de Comércio e Indústria, dos Centros Culturais e das Associações de Amizade dos Países Afro-Ibero-Americanos.

Empresários, administradores de empresas públicas e privadas. Parceiros da *Matriz Portuguesa*. Estudantes do curso de Relações Internacionais e de Protocolo.

**OBJECTIVOS** | Proporcionar um meio privilegiado para encontros pluriculturais e multiculturais de Responsáveis de Protocolo e Relações Internacionais da Esfera Afro-Ibero-Americana Favorecer as relações culturais, empresariais, sociais, académicas e políticas entre os países da Esfera Afro-Ibero-Americana; Melhoramento das relações e condições de negociações entre os Países e Culturas da Esfera Afro-Ibero-Americana.

MATRIZ PORTUGUESA

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento  
Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44



### ***A APLICAÇÃO PRÁTICA DO PROTOCOLO VISA***

Utilizar correctamente o Protocolo na imagem e comunicação empresarial;  
Ultrapassar as barreiras resultantes do desconhecimento protocolar;  
Reconhecer a importância da Imagem para o sucesso;  
Participar com eficácia e qualidade em eventos profissionais e sociais.

### ***A "ACADEMIA DE PROTOCOLO NA ESFERA LUSÓFONA" PRETENDE***

Dinamizar e fomentar o estudo, debate, a apresentação de projectos na área protocolar nos âmbitos oficial, autárquico, empresarial, social, desportivo, e multicultural;

A valorização profissional e cultural através dos Cursos Livres de Protocolo;

Certificação dos profissionais da área protocolar;

Relacionamento e intercâmbio entre entidades oficiais, institucionais e particulares, nacionais e estrangeiras, na Esfera Lusófona;

Editar e publicar, sob qualquer forma e suporte, obras no âmbito da área protocolar com relevância institucional e profissional;

Promover a formação empresarial, profissional, social e multicultural neste domínio;

Disponibilizar serviços de consultadoria e serviços de Protocolo;

Quaisquer outras actividades que se ajustem às finalidades da ***Academia de Protocolo***.

### ***ORGANIZANDO E REALIZANDO PARA O EFEITO***

Encontros, conferências, cursos livres, acções de formação, exposições, visitas e viagens em Portugal e ao estrangeiro, bem como outras iniciativas sociais e culturais.

***matriz@matriz-portuguesa.pt***

***www.matriz-portuguesa.pt***



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

<b>PROGRAMA</b>	
<b>1ª SESSÃO   PROTOCOLO E AS RELAÇÕES MULTICULTURAIS</b>	
10:30	Acolhimento dos convidados e acreditação dos participantes.
10:45	Boas-vindas e início da conferência.
11:00	"O Protocolo nos Países Afro-Ibero-Americanos".
12:00	Pausa   Fórum Internacional.
12:15	"O Protocolo e as Relações Multiculturais nas Missões Diplomáticas dos Países Afro-Ibero-Americanos".
13:15	Almoço livre.
<b>2ª SESSÃO   DIPLOMACIA CULTURAL E ECONÓMICA</b>	
15:30	Encontro Empresarial-Multicultural Afro-Ibero-Americano.
16:45	Pausa   Fórum Internacional.
17:00	"A Diplomacia Cultural e Económica entre os Países Afro-Ibero-Americanos".
18:00	Encerramento da Conferência.
18:30	Vinho Português de Honra.



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

**1.ª SESSÃO | PROTOCOLO E AS RELAÇÕES MULTICULTURAIS**

**Mesa redonda | O Protocolo nos países Afro-Ibero-Americanos**

A perspectiva do Estado e do Governo, nas relações entre as diferentes Nações no Mundo, pelas competências que são conferidas por lei ou que sejam delegadas aos Chefes do Protocolo.

**Convidados**

Escolas de Protocolo dos Países Afro-Ibero-Americanos.



Gerardo Correias  
Director-Geral da  
Escuela  
Internacional de  
Protocolo, Madrid



Julia Redick  
Fundadora e  
Directora-Geral do  
Primeiro Instituto  
Paraguaio do  
Estudio de Protocolo  
e Ceremonial  
(P.I.P.E.P.C.)

6



**Moderador**  
João Micael  
Director-Geral da Academia de Protocolo  
Presidente da Matriz Portuguesa

MATRIZ PORTUGUESA

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento  
Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

**Mesa redonda | O Protocolo e as Relações Multiculturais nas Missões Diplomáticas dos Países Afro-Ibero-Americanos**

Conhecer as personalidades e os meios facilitadores das relações culturais, económicas, políticas e sociais entre as instituições e as empresas Portuguesas e as dos países representados diplomaticamente em Portugal.

**Convidadas** | Chefes de Protocolo ou responsáveis pelo Protocolo das Embaixadas e Instituições dos Países Afro-Ibero-Americanos em Portugal.



Ana Isabel  
Rodriguez  
Ministra da  
Embaixada do  
Paraguay



Embaixadora Alda Melo  
dos Santos  
Chefe do Protocolo da  
CPLP – Comunidade  
dos Países de Língua  
Portuguesa



Angélica Jorge  
Directora de  
Comunicação  
Interna e Externa  
da Área da  
Administração  
Interna



**Moderador**  
João Micael  
Director-Geral da  
Academia de Protocolo  
e Presidente da Matriz  
Portuguesa



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

**2ª SESSÃO | DIPLOMACIA CULTURAL E ECONÓMICA**

**Mesa redonda | Encontro Empresarial-Multicultural Afro-Ibero-Americano**

As redes de influências sociais, empresariais e culturais entre empresários, executivos e diplomatas dos países Afro-Ibero-Americanos e outros países”

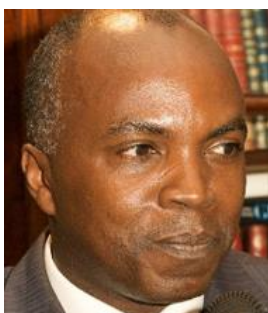
**Convidados**



Paulo Neves  
Presidente do  
Instituto para a  
Promoção e  
Desenvolvimento  
da América  
Latina e  
Caraíbas –  
IPDAL



Rosário Marques  
Presidente Executiva da  
Câmara de Comércio e  
Indústria Luso-  
Colombiana



Danilo  
Salvaterra  
Presidente da  
Câmara de  
Comércio e  
Indústria  
Portugal-Líbia



**Moderadora**  
Luiza Palma  
Chairperson ALL LADIES  
LEAGUE Portugal and  
Cordinator WEF Portugal  
2017 & Vice President of  
Portuguese Rock  
Association – MuRo  
(Npo)





**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

**Mesa redonda | A Diplomacia Cultural e Económica entre os Países Afro-Ibero-Americanos**

A nova ordem económica mundial reconhece a Diplomacia como um instrumento de excelência para a construção de relações económicas e culturais entre os Povos. Os Governos Nacionais, actualmente, adoptam uma nova estratégia diplomática para o seu progresso económico e fomento cultural.

**Convidados**

Embaixadores dos Países Afro-Ibero-Americanos acreditados em Portugal



Embaixador Oscar  
Moscariello  
República  
Argentina



Embaixadora  
Carmenza Jaramillo  
República da Colômbia



Embaixador  
Eurico Correia  
Monteiro  
República de  
Cabo Verde



Embaixadora Maritza  
Puertas de Rodríguez  
República do Peru



**Moderadora**  
Patricia Medina  
Directora de Relações Internacionais de  
Kuriakos TV



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

### **FÓRUM INTERNACIONAL**

Fórum multicultural e internacional, propício à criação de redes de influências sociais e culturais entre empresários, executivos e diplomatas dos países Afro-Ibero-Americanos e outros países, para fomento de relações empresariais e apresentação institucional das entidades oficiais, empresariais e outras junto dos participantes e convidados da conferência.

### **Exposição “Embaixadas Reais Portuguesas Famosas – Portugal e o Mundo”**



10

### **Portugal e o Mundo**

Nos finais do século XIV, os Portugueses têm uma nova concepção geopolítica para a sua estratégia peninsular: dotar Portugal de uma esfera própria de influência torna-se o objectivo da política Portuguesa.

Os finais do século XV e do século XVI são marcados por uma alteração no equilíbrio Europeu com a formação de potências centralizadoras. Nesse sentido, a política externa Portuguesa vai assentar na superioridade de tecnologia marítima, no fortalecimento da frota mercantil e no poder económico.

### **Embaixadas e política de ostentação**

As embaixadas de D. Manuel (séc. XVI) I e D. João V (séc. XVIII) são um exemplo das políticas internacionais de ostentação de Portugal.

MATRIZ PORTUGUESA

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento  
Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44

# ENCONTROS DO MUNDO LISBOA

## O PRIVILÉGIO DE UM ENCONTRO EXCLUSIVO

### PROPÓSITO

Favorece o diálogo empresarial multicultural entre o Embaixador convidado e os restantes convidados.

Promove o relacionamento estratégico e a criação de uma rede de influências empresariais e sociais num ambiente requintado e exclusivo, com convidados do meio empresarial, académico e cultural de elevado prestígio.

Em cada encontro será criada uma ementa de fusão gastronómica entre a Portuguesa e a daquela Cultura.

### PÚBLICO-ALVO

Corpo Diplomático, Individualidades Oficiais, Meios Empresarial, Académico e Cultural, entre outros Distintos Convidados.

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt)



1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS

### VINHO PORTUGUÊS DE HONRA

#### Casa de 1927®

Vinho Tinto Reserva de 2014, Douro  
Castas Touriga Nacional, Touriga Franca e Tinta Roriz

#### Independente®

Cuvée Brut Nature, 2015  
Cuvée Doce, 2015  
IG Beira Atlântico, Castas Bical e Arinto



MATRIZ PORTUGUESA

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento  
Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44

## PROTOCOLO NAS EMPRESAS EM PORTUGAL



João Micael

portugal

ACADEMIA DE PROTOCOLO

## PROTOCOLO Litúrgico



ETIQUETA, DÍGNEZ E COMPORTAMENTO  
NAS CERIMÓNIAS RELIGIOSAS  
CRISTÃ CATÓLICA, ORTODOXA, JUDAICA E MUÇULMANA.

João Micael



João Micael

## COLO À MESA



João Micael

portugal

portugal

João Micael

## PONTOS DE VENDA

» Livraria Ferin

Rua Nova do Almada, nºs 70 a 74, Chiado, Lisboa

» Portugal Protocolo

[www.portugalprotocolo.com](http://www.portugalprotocolo.com) | +351 21 410 71 95



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

## **DIRECTÓRIO**

### **Matriz Portuguesa - MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento**

Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa  
Tel. +351 21 325 40 50 | Telem. +351 91 287 10 44  
matriz@matriz-portuguesa.pt | www.matriz-portuguesa.pt

### **Academia de Protocolo**

Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa  
Tel. +351 21 325 40 50 | Telem. +351 91 287 10 44  
matriz@matriz-portuguesa.pt | <http://www.portugalprotocolo.com/ACADEMIA.php>

## **ENTIDADES PARCEIRAS**

### **UCCLA – União das Cidades Capitais de Língua Portuguesa**

Avenida da Índia, n.º 110 | 1300-300 Lisboa  
Tel. +351 218 172 950  
uccla@uccla.pt | www.uccla.pt

### **Casa da América Latina**

Avenida da Índia, n.º 110 | 1300-300 Lisboa  
Tel. +351 218 172 490  
geral@casamericalatina.pt | www.casamericalatina.pt

### **Escuela Internacional de Protocolo**

Duque de Alba, 15 | 28012 Madrid España  
Telefone: +34 (625) 51 71 68  
www.protocolo.com



**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**

**Instituto para a Promoção e Desenvolvimento da América Latina e Caraíbas –  
IPDAL**

Avenida Sidónio Pais, Nº 26 – R/C Esq. | 1050-215 Lisboa  
Telefone: (+351) 211 947 207  
www.ipdal.org | geral@ipdal.org

**Câmara de Comércio e Indústria Luso-Colombiana**

Amoreiras, Torre 3, 2.º Piso – Sala 208  
Rua Tierno Galvan, n.º10 | 1070-274 Lisboa  
Tel. +351 226 155 524  
www.portugalcolombia.com | geral@portugalcolombia.com

**Câmara de Comércio e Indústria Portugal – Líbia**

Rua da Prata, nº 214, 2º Esq. | 1100-422 Lisboa

15

**LG Electronics Portugal S.A.**

Quinta da Fonte - Edifício D. Amelia  
Rua Vitor Camara, Nº 2, Piso 2 | 2770-229 Paço d'Arcos

**Delta Cafés**

Avenida Calouste Gulbenkian, Portalegre | 7370-025 Campo Maior  
info@delta-cafes.pt

**Casa de 1927 | Independente**

Rua Mariano Carvalho, N.141 | 2070-666 Vila Chã de Ourique  
Tel. +351 243 704 096  
info@1927.wine | www.1927.wine

**MATRIZ PORTUGUESA**

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento  
Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa  
[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44



1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS

**ENTIDADES PARCEIRAS DE MÉDIA**

**Revista Portugal Protocolo**

Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

Tel. +351 21 325 40 50

Telem. +351 91 287 10 44

protocolo@portugalprotocolo.com | www.portugalprotocolo.com

**Revista Brick Investments Portugal**

20-80 Editorial, Unipessoal, Lda.

Rua Actor José Pinheiro Amaro, nº 10 – 3º Esq. | 2790-005 Carnaxide Portugal

brickportugal@editorial20-80.co | www.editorial20-80.com | www.revistabrick.com

**EMBAIXADAS**



**Embaixada da República Argentina**

Avenida João Crisóstomo, nº 8 R/c Esq. | 1000-178 Lisboa

Tel. +351 21 7977311 / 21 7959223 / 21 7960517

www.eport.cancilleria.gov.ar



**Embaixada da República de Cabo Verde**

Avenida do Restelo, nº 33 | 1449-025 Lisboa

Tel. +351 213 041 440

info@embcv.pt | www.embcv.pt



**Embaixada da República da Colômbia**

Palácio Sotto Mayor

Av. Fontes Pereira de Melo, nº16, 6º | 1050-121 Lisboa

Tel. +351 213 188 480 / 213 188 499

www.embaixadadacolombia.pt



**Embaixada da República do Paraguai**

Rua Alexandre Herculano, nº 17, R/C Esq. | 1250-008 Lisboa

Tel. +351 21 796 59 07

embaparlisboa@net.novis.pt





**1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS**



**Embaixada da República do Peru**

Rua Castilho, nº50 - 4.º Dto. | 1250-071 Lisboa

Tel. +351 213 827 470

info@embaxadaperu.pt | www.embaxadaperu.pt

**DIRECTÓRIO GERAL**

**CPLP – Comunidade dos Países de Língua Portuguesa**

Palácio Conde de Penafiel

Rua de S. Mamede (ao Caldas), nº 21 | 1100 - 533 Lisboa

Tel. + 351 213 928 560

www.cplp.org

**IECnet**

16 rue Albert Einstein

77420 Champs sur Marne

France

Monday through Friday, except Wednesday

Cell: + 00 33 6 07 84 03 05

www.iecnet.net | e.roberts@iecnet.net

Skype: emmanuelle747

**Primeiro Instituto Paraguaio do Estudio de Protocolo e Ceremonial (P.I.P.E.P.C.)**

Av. C. Colón 1891 - Asuncion, Py.

021 421012 - 421 768 | +595 (983) 825 624

www.pipepc.com | info.pipepc@gmail.com | juliaredick@hotmail.com

**MATRIZ PORTUGUESA**

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento

Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44



1ª CONFERÊNCIA DA ACADEMIA DO PROTOCOLO  
RELAÇÕES MULTICULTURAIS-EMPRESARIAIS DOS PAÍSES AFRO-IBERO-AMERICANOS

SOB OS AUSPÍCIOS



CO-ORGANIZAÇÃO



PARCEIROS MÉDIA



MATRIZ PORTUGUESA

MPADC - Associação para o Desenvolvimento da Cultura e do Conhecimento  
Avenida da Liberdade, nº 129 B | 1250-140 Lisboa

[www.matriz-portuguesa.pt](http://www.matriz-portuguesa.pt) | [matriz@matriz-portuguesa.pt](mailto:matriz@matriz-portuguesa.pt) | +351 21 325 40 50 | +351 91 287 10 44